

## **ЗАТРАТЫ ВРЕМЕНИ ТРУДА В ВЕТЛАБОРАТОРИИ**

**Иванов Ю.В.**

Международный университет природы, общества и человека «Дубна»,  
кафедра экономики  
Россия, 111141, г. Москва, Зеленый пр. 6-1-19  
Тел. (905)778-69-07  
E-mail: [uri-iwanow@yandex.ru](mailto:uri-iwanow@yandex.ru)

В настоящее время продолжается восстановление и развитие существовавших до 1991 года методов организации производства и труда работников предприятий и организаций. В рамках договора были проведены исследования в одной из ветеринарных лабораторий Россельхознадзора.

Затраты и потери рабочего времени специалистов изучались методом самофотографий рабочего времени. Самофотография рабочего времени проводится самим работником. При этом выявляются и фиксируются только потери рабочего времени, не зависящие от работника, отмечаются причины их возникновения. Метод требует тщательной подготовки и обязательного инструктажа наблюдателей-участников. В ходе инструктажа подробно поясняются задачи и техника проведения наблюдения.

Наилучшие результаты метод самофотографии показывает при изучении затрат и потерь рабочего времени специалистов и служащих. В этом случае они записывают все виды выполняемых работ и потерь рабочего времени. При обработке самофотографий изучаются работы, выполняемые работником, сравниваются с должностными инструкциями. На основе самофотографий делается анализ трудовых процессов работника, подразделения, состав работ оптимизируется. На этой основе, в дальнейшем, выполняются расчеты необходимой численности работников данного подразделения.

В процессе исследования изучались затраты и потери времени специалистов трех производственных отделов. Всего было проведено и обработано более 200-т самофотографий 30-и сотрудников, проводимых в течение двух недель.

Затраты и потери рабочего времени специалистов ветеринарной лаборатории позволяют определить резервы рабочего времени и после проведения необходимых мероприятий повысить производительность их труда. Кроме того, полученные материалы в дальнейшем могут использоваться для нормирования труда работников лаборатории.

### **Литература**

1. Иванов Ю.В. Нормирование труда работников ветеринарной лаборатории // [www.reges.ru](http://www.reges.ru) «Проблемы региональной экономики», Дубна, № 40, 2017.